



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

I risultati del Bilancio Sociale 2017

Angelo Paletta

Delegato al Bilancio, programmazione
strategica e innovazione di processo

L'indice e i contenuti del Bilancio Sociale 2017

Sezioni	Paragrafi
1. IDENTITÀ, STRATEGIE E STRUTTURA ORGANIZZATIVA	La missione, la visione e i valori Le tappe della storia Gli Stakeholder e l'analisi della materialità La pianificazione e la rendicontazione Il sistema di governo e gli Organi L'organizzazione interna Il Personale docente, ricercatore e TA Il benessere organizzativo Il Sistema Bibliotecario di Ateneo Divulgazione scientifica-culturale e comunicazione Il Sistema Museale di Ateneo Il Gruppo Unibo Qualità, premi e riconoscimenti
2. RICLASSIFICAZIONE DEI DATI CONTABILI E PATRIMONIO	Conto Economico Stato Patrimoniale Il patrimonio edilizio
3. ATTIVITÀ E RISULTATI	La didattica e la formazione La ricerca e l'innovazione L'internazionalizzazione I servizi agli Studenti Lo sport in UNIBO
4. POLITICHE DI APPROVVIGIONAMENTO E IMPATTI SULL'AMBIENTE	I rapporti con il Territorio La politica di approvvigionamento Gli strumenti di pianificazione ambientale Didattica e formazione su tematiche ambientali
5. APPENDICE	Nota metodologica Glossario Tavola di corrispondenza GRI STANDARDS

In evidenza nel Bilancio Sociale 2017

SEZIONE 1 – IDENTITÀ, STRATEGIE E STRUTTURA ORGANIZZATIVA

- Il Codice Etico e di Comportamento
- **Il Piano di Eguaglianza di Genere 2017-2020** **NEW**
- **Il Bilancio di Genere dell'Università di Bologna** **NEW**
- Le Associazioni Internazionali di Università
- Osservatorio Magna Charta
- L'integrazione degli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile dell'ONU nei documenti di Pianificazione e Rendicontazione dell'Ateneo
- La Consulta del Personale Tecnico-Amministrativo (CPTA)
- La Consigliera di Fiducia
- La Notte dei Ricercatori
- **La visita ANVUR per l'accreditamento** **NEW**
- **UI GreenMetric 2017** **NEW**

SEZIONE 2 – RICLASSIFICAZIONE DEI DATI CONTABILI E PATRIMONIO

- 5 per mille all'Università di Bologna
- **La più bella università d'Europa (e del Mondo Occidentale)** **NEW**

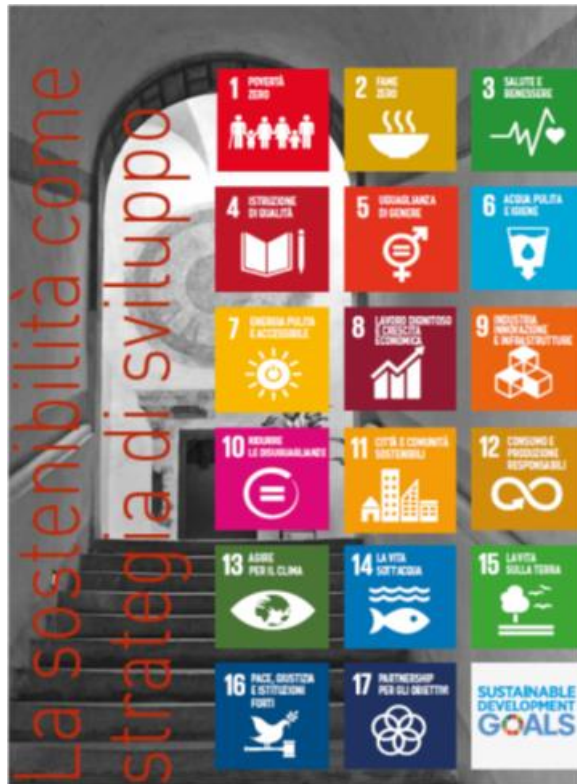
SEZIONE 3 – ATTIVITÀ E RISULTATI

- **AlmaEngage**
- **BOOK: piattaforma per i MOOC dell'Università di Bologna**
- **Competenze trasversali** **NEW**
- AlmaEnglish
- Offerta di Italiano L2
- Studenti per gli Studenti
- Il servizio di Job Placement
- **Il medagliere dei Campionati Nazionali Universitari 2017** **NEW**
- Le convenzioni con AVIS, FIDAS-ADVS e ADMO
- Le convenzioni con Fondazione Parco Archeologico di Classe e Fondazione MIC – Museo Internazionale delle ceramiche in Faenza Onlus
- **Incontro con il Santo Padre** **NEW**
- **Il Polo Universitario Penitenziario dell'Alma Mater Studiorum**

SEZIONE 4 – POLITICHE DI APPROVVIGIONAMENTO E IMPATTI SULL'AMBIENTE

- RUS – Rete delle Università per lo Sviluppo Sostenibile
- **Da Bologna a Capo Nord in bicicletta, sulle tracce della sostenibilità** **NEW**
- ASViS – Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile

Pianificazione e Rendicontazione dell'Ateneo: integrazione degli SDGoals



Piano strategico: collegamento
con i 17 obiettivi ONU

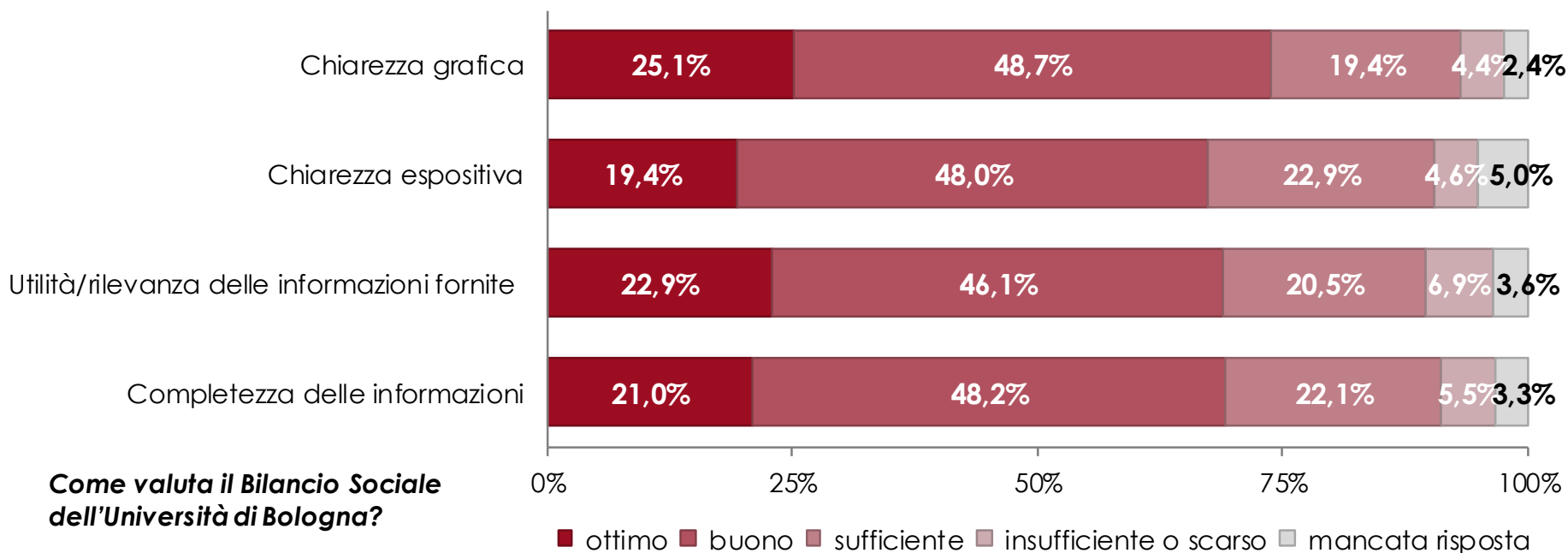
Report on U.N. Sustainable
Development Goals

Primo Report al G7 Ambiente
Bologna giugno 2017



I risultati dei questionari del Bilancio Sociale 2016

	2017
Visualizzazioni	16.000
Download (2014-2018)	11.000
Questionari compilati	458
Importanza pubblicazione	96%
Utilità	90%



Il personale docente

	2015	2016	2017
Professori Ordinari	656	688	691
<i>di cui: a tempo pieno</i>	605	632	637
<i>di cui: a tempo definito</i>	51	56	54
Professori Associati	1.167	1.088	1.056
<i>di cui: a tempo pieno</i>	1.123	1.039	1.009
<i>di cui: a tempo definito</i>	44	49	47
Ricercatori a tempo indeterminato	707	696	647
<i>di cui: a tempo pieno</i>	658	645	599
<i>di cui: a tempo definito</i>	49	51	48
Ricercatori a tempo determinato	251	310	326
<i>di cui: a tempo pieno</i>	249	305	319
<i>di cui: a tempo definito</i>	2	5	7
TOTALE personale incardinato	2.781	2.782	2.720
Docenti a contratto	1.081	1.127	1.212



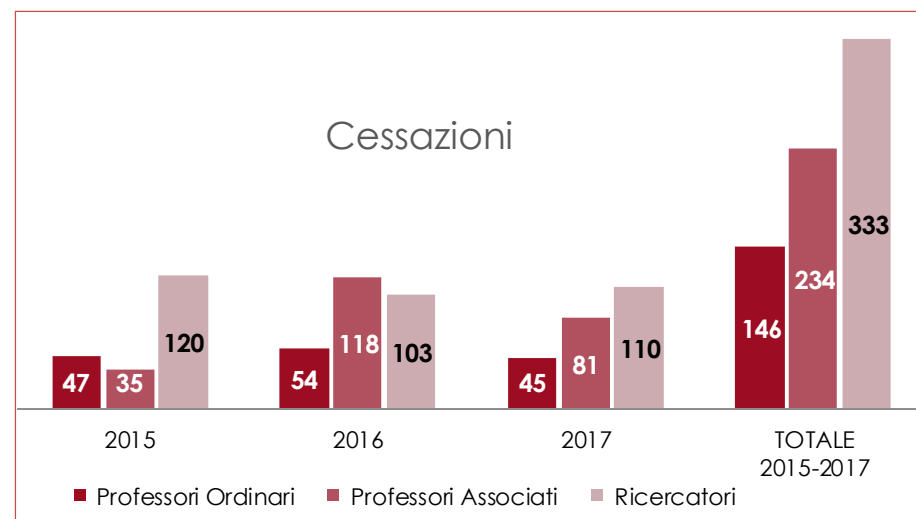
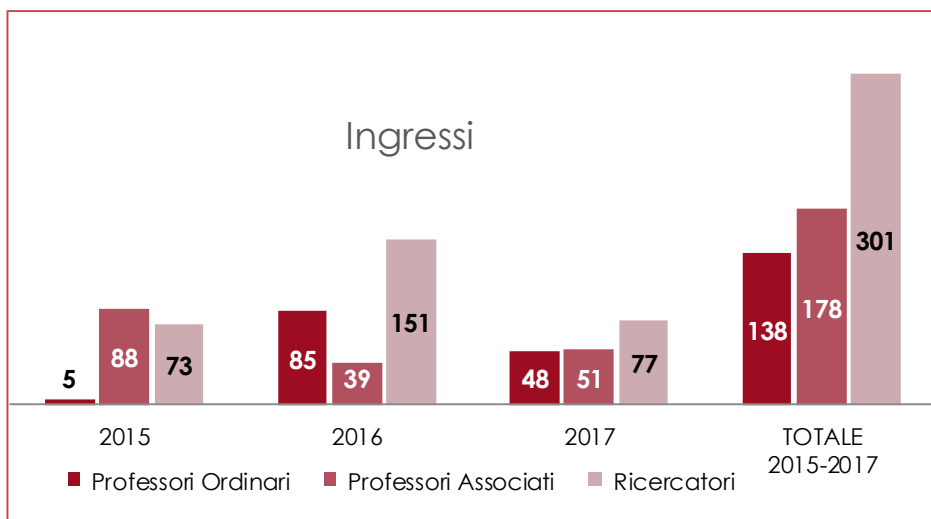
Il personale docente

	2015		2016		2017	
	Bologna	Romagna	Bologna	Romagna	Bologna	Romagna
Professori Ordinari	512	144	533	155	526	165
<i>di cui: a tempo pieno</i>	473	132	490	142	485	152
<i>di cui: a tempo definito</i>	39	12	43	13	41	13
Professori Associati	838	329	782	306	749	307
<i>di cui: a tempo pieno</i>	813	310	756	283	725	284
<i>di cui: a tempo definito</i>	25	19	26	23	24	23
Ricercatori a tempo indeterminato	529	178	518	178	482	165
<i>di cui: a tempo pieno</i>	484	174	472	173	438	161
<i>di cui: a tempo definito</i>	45	4	46	5	44	4
Ricercatori a tempo determinato	191	60	239	71	255	71
<i>di cui: a tempo pieno</i>	189	60	235	70	251	68
<i>di cui: a tempo definito</i>	2		4	1	4	3
TOTALE personale incardinato	2.070	711	2.072	710	2.012	708
Docenti a contratto	689	392	731	396	760	452



Il personale docente

Il saldo nel 2017 è negativo



Il personale tecnico amministrativo

Con la stabilizzazione del personale è cresciuta la dimensione del tempo indeterminato

	2015	2016	2017
Dirigenti	15	14	15
Personale TA (EP,D,C,B)	2.977	2.934	2.879
<i>di cui: a tempo determinato</i>	281	201	117
<i>di cui: a tempo indeterminato</i>	2.696	2.733	2.762
a tempo indeterminato			
<i>di cui: a tempo pieno</i>	2.317	2.346	2.370
<i>di cui: part-time</i>	379	387	392
Lettori e collaboratori linguistici	80	73	71
<i>di cui: a tempo determinato</i>	9	5	6
Operai agricoli	6	6	6
TOTALE	3.078	3.027	2.971



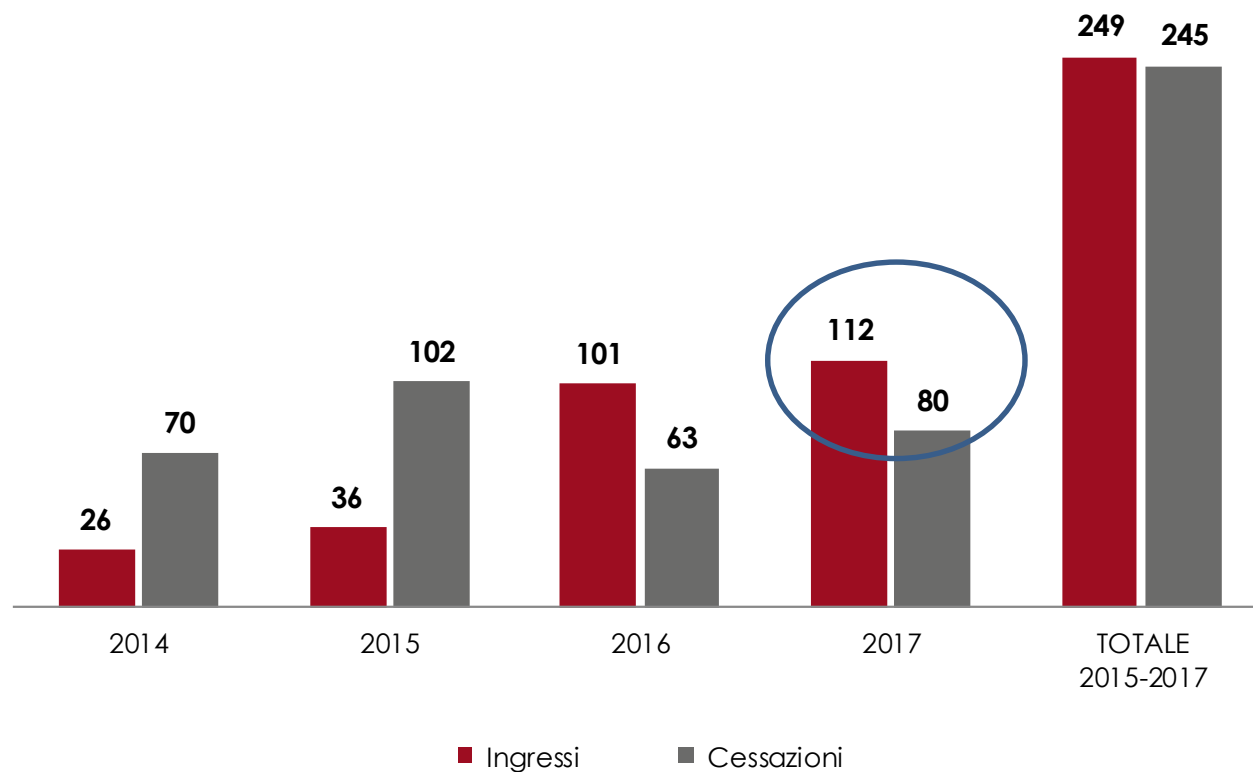
Il personale tecnico amministrativo

	2015		2016		2017	
	Bologna	Romagna	Bologna	Romagna	Bologna	Romagna
Dirigenti	13	2	11	3	12	3
Personale TA (EP,D,C,B)	2.537	440	2.494	440	2.445	434
<i>di cui: a tempo determinato</i>	255	26	188	13	109	8
<i>di cui: a tempo indeterminato</i>	2.282	414	2.306	427	2.336	426
A tempo indeterminato						
<i>di cui: a tempo pieno</i>	1.983	334	1.998	348	2.022	348
<i>di cui: part-time</i>	299	80	308	79	314	78
Lettori e collaboratori linguistici	60	20	55	18	54	17
<i>di cui: a tempo determinato</i>	2	7	0	5	1	5
Operai agricoli	6		6		6	
TOTALE	2.616	462	2.566	461	2.517	454



Il personale tecnico amministrativo

Il saldo nel 2017 è positivo (+32 unità)



Bilancio di esercizio – Conto economico

CONTO ECONOMICO	2016	2017
Proventi propri	165,9	169,2
Contributi	435,3	439,9
Proventi operativi (A)	649,2	654,5
Costi del personale	393,1	394,4
Costi della gestione corrente	192,9	199,4
Ammortamenti e svalutazioni	14,1	19,1
Accantonamenti per rischi e oneri	29,2	23,4
Costi operativi (B)	-641,4	-645,3
Differenza tra proventi e costi operativi (A – B)	7,9	9,2
Proventi e oneri finanziari (C)	-1,3	-1,1
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
Proventi e oneri straordinari (E)	2	1,8
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D+- E)	8,6	9,9
Imposte sul reddito di esercizio	-0,7	-0,7
RISULTATO DI ESERCIZIO	7,9	9,2

Assegnazioni Campus

	2016	2017
TOTALE	5,9	5,7



Alcuni indicatori

Progetti competitivi

Incassi	Media 2015-17
Ambito Europeo ed Internazionale	36.551.542
Ambito Nazionale	12.092.318
Totale	48.643.859
Personale docente (al 31/12)	2.761
Finanziamento medio per docente	17.618

Il rapporto con il territorio

	2016	2017
Proventi propri	165,9	169,1
da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	22,4	26,4
Incidenza %	14%	16%

Il sostegno agli studenti e il diritto allo studio

	2016	2017
Costi della gestione corrente	192,9	199,4
Sostegno agli studenti	40,3	41
Diritto allo studio	17,9	18,8
Totale costi Sostegno e Diritto allo Studio	58,2	59,8
Incidenza %	30%	30%

Indice di tempestività dei pagamenti: - 3,6

+3%



Bilancio di esercizio – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE

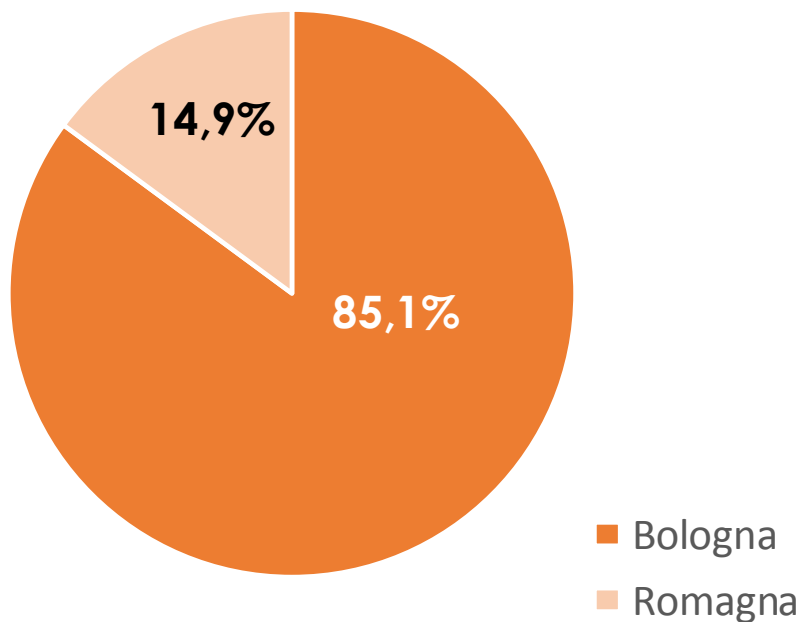
ATTIVO	2016	2017
Immobilizzazioni	393,2	420,8
Immateriali	26,6	34,5
Materiali	326,7	346,2
Finanziarie	39,9	39,9
Attivo circolante	608,8	610,7
Crediti	127,4	173,8
Disponibilità liquide	481,4	436,8
Ratei e risconti attivi	2,7	2,1
	1.004,7	1.033,6
<i>Conti d'ordine dell' Attivo</i>	508,6	518,9

PASSIVO	2016	2017
Patrimonio netto	418,2	341,9
Fondo di dotazione	49,3	49,3
Patrimonio vincolato	335,4	260,4
Patrimonio non vincolato:		
Risultati gestionali es. precedenti	25,6	23,0
Risultato gestionale esercizio	7,9	9,2
Fondi rischi e oneri	37,4	46,1
TFR	0,5	0,5
Debiti	112,3	108,0
Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	346,9	436,7
Risconti passivi per progetti di ricerche in corso	89,4	100,4
	1.000,4	1.033,6
<i>Conti d'ordine del Passivo</i>	508,6	518,9



Il patrimonio edilizio

Distribuzione territoriale m²



	M ²
Bologna	833.887
Romagna	145.746
TOTALE	979.633



Edilizia – Principali interventi



CAMPUS EX OSPEDALE MORGAGNI	ML	ATTORI	STATO
Bonifica ambientale, Padiglioni Gadda e Morgagni, Teaching hub	26,0	50% Miur e 50% Unibo	✓
Padiglioni Pneumologia e Melandri	4,5	Unibo	✓
Padiglione Celtico	1,0	Unibo e Regione Emilia-Romagna	
Mensa	-	Ergo e Comune Forlì	✓
Area esterna	0,8	Fondazione Cassa dei Risparmi Forlì, Unibo	✓
Biblioteca Ruffilli	3,3	Unibo	2019
Padiglione Sauli Saffi	9,5	Unibo (3), Comune Forlì (2), Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì (2,5), Ser.In.Ar (2)	2019
TOTALE	45,0		

INGEGNERIA	ML	ATTORI	STATO
Via fontanelle 40	3,0	Unibo	✓
Hangar	0,5	Unibo	✓
Enav	5,0	Unibo	✓
TOTALE	8,5		

DIT	ML	ATTORI	STATO
Palazzo Montanari	0,5	Unibo	✓

ECONOMIA	ML	ATTORI	STATO
Ex frutticoltura	0,2	Unibo	✓



Offerta didattica

A.A.
2017/2018

- 147 corsi di studio, di cui:
62 lauree
76 lauree Magistrali
9 lauree a C.U.
- 78 master
- 40 dottorati

- 68 corsi di studio, di cui:
30 lauree
34 lauree Magistrali
4 lauree a C.U.
- 10 master
- 5 dottorati



A.A.
2018/2019

- 149 corsi di studio, di cui:
63 lauree
77 lauree Magistrali
9 lauree a C.U.
- 78 master*
- 42 dottorati

- 71 corsi di studio, di cui:
30 lauree
37 lauree Magistrali
4 lauree a C.U.
- 10 master*
- 8 dottorati

* La programmazione dei master
2018/2019 sarà disponibile dal 5
marzo 2018



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

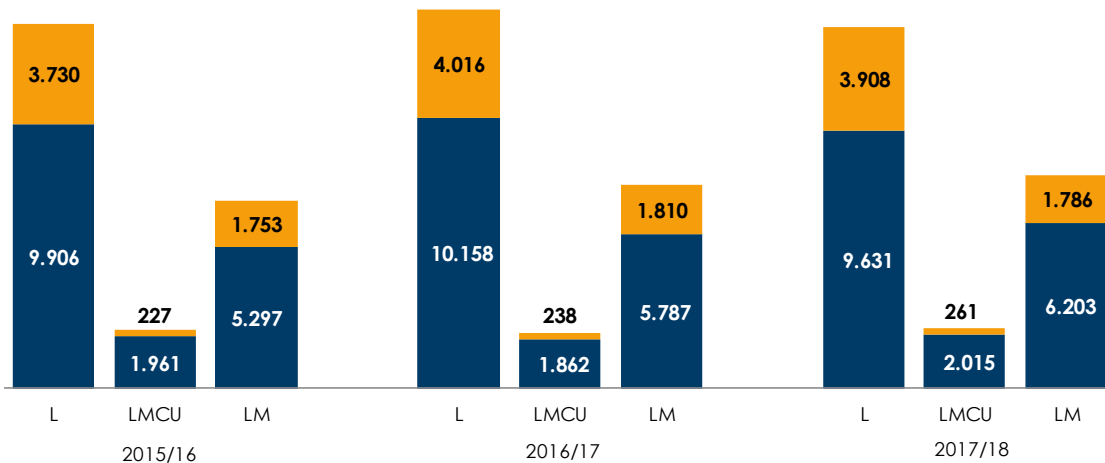
La didattica e la formazione

	ATENEEO			di cui CAMPUS		
	2015/16	2016/17	2017/18	2015/16	2016/17	2017/18
Laurea e Laurea magistrale a c.u.	104	104	105	35	35	34
Laurea magistrale	105	106	110	33	33	34
Totale corsi di studio	209	210	215	68	68	68
Dottorato di ricerca	41	41	45	4	3	5
Master	73	65	71	12	5	9
Corso di Alta Formazione	35	33	26	4	3	2
Totale studenti iscritti	81.296	82.082	82.291	18.467	18.376	18.892
Laureati	16.843	17.289	18.068	4.744	4.775	4.622



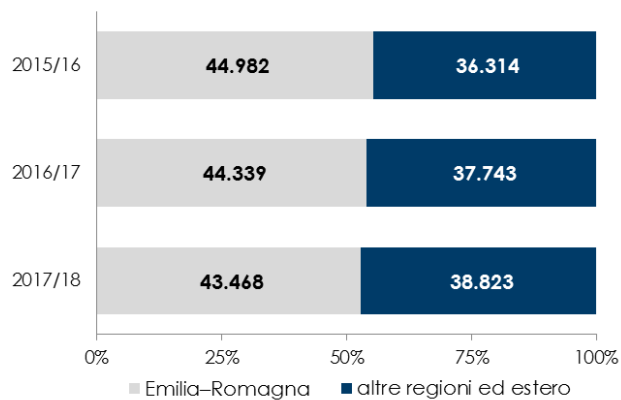
La didattica e la formazione

Immatricolazioni

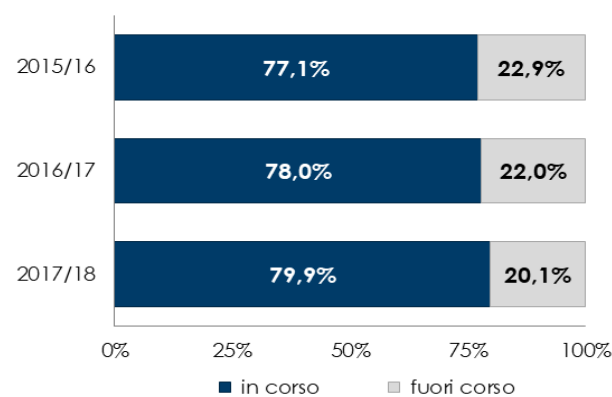


■ Campus Bologna ■ Campus Romagna

Iscritti ai corsi di studio per regione di residenza

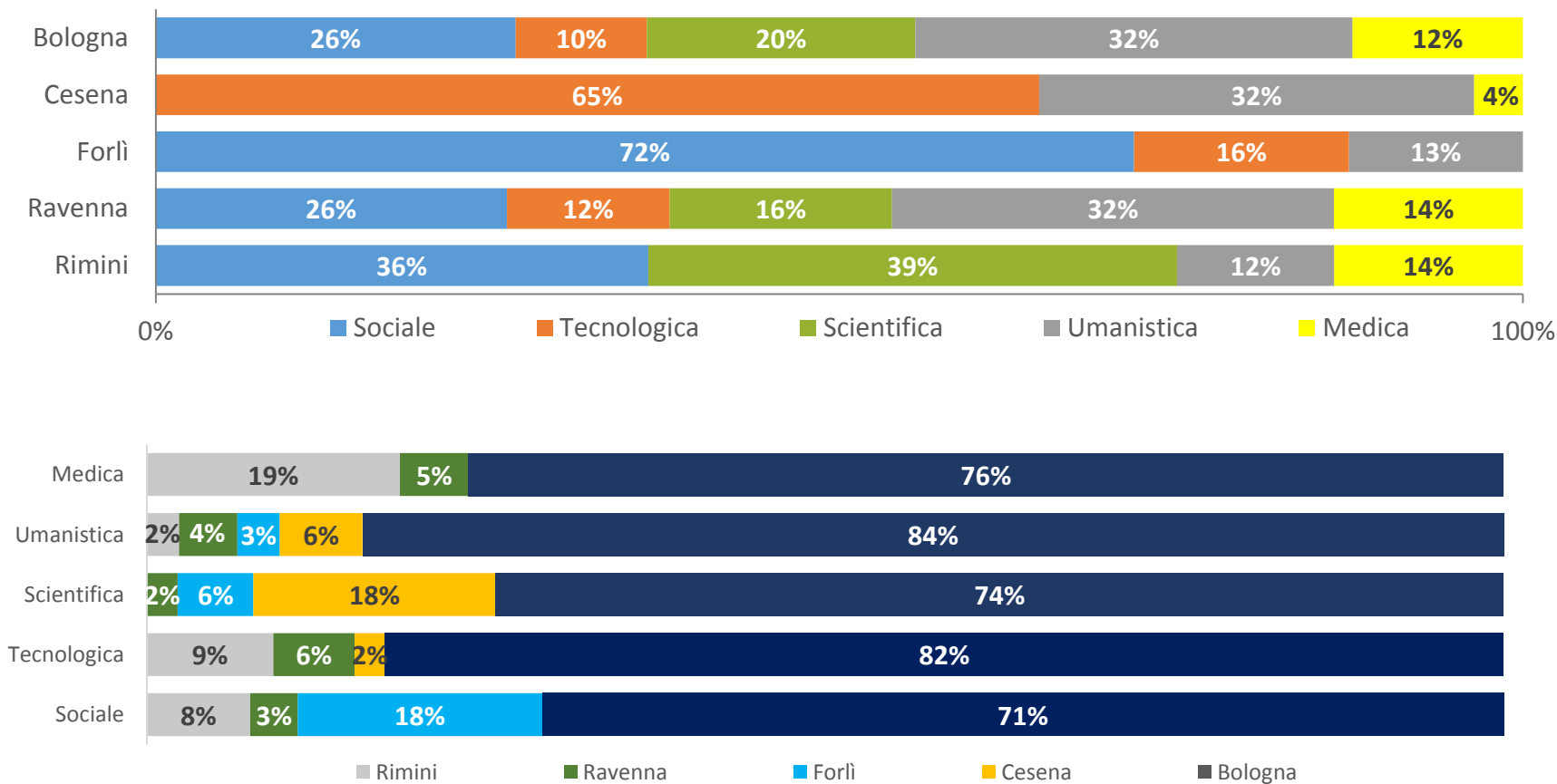


Andamento degli studenti fuori corso



La didattica e la formazione

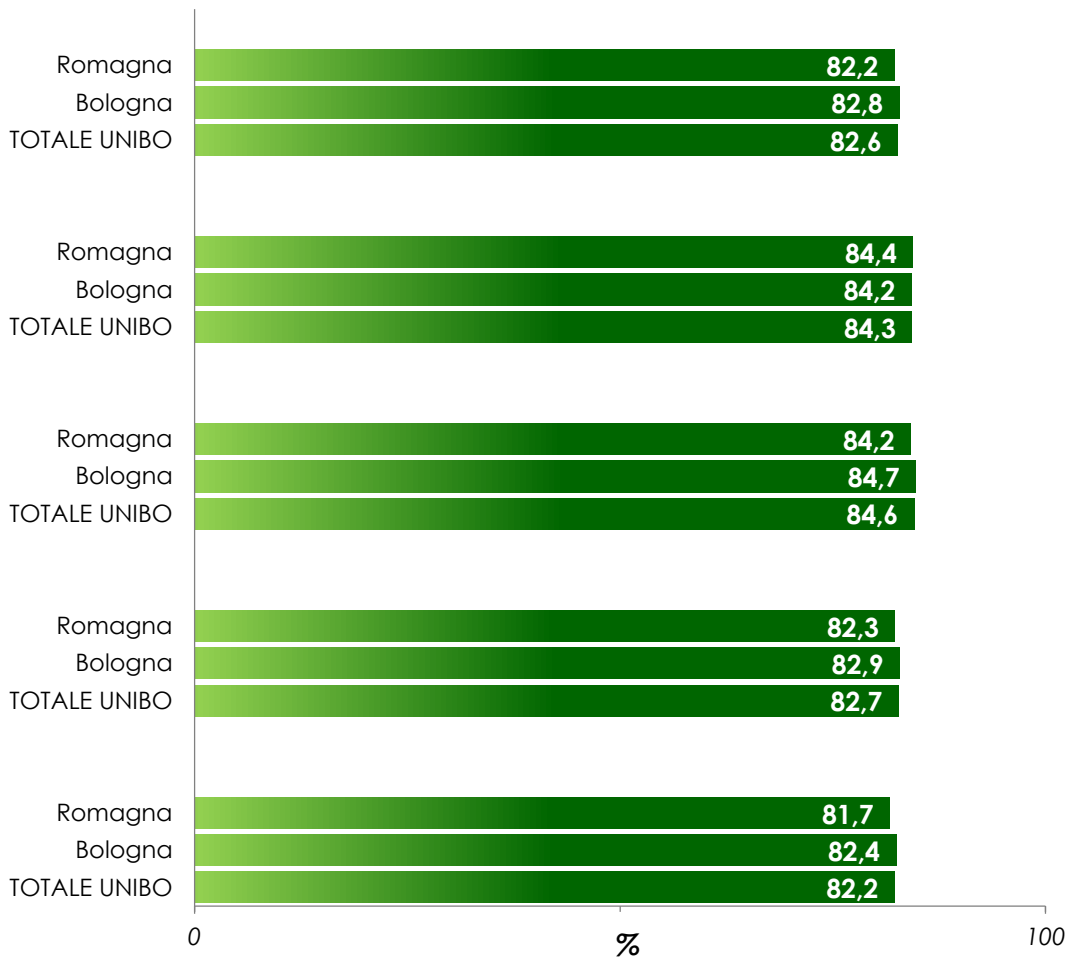
Distribuzione degli Iscritti per Campus e Area



La didattica e la formazione

Opinione degli studenti sulla Didattica A.A. 2017/18 per Campus

Sei complessivamente soddisfatto di come è stato svolto questo insegnamento?



Il carico di studio dell'insegnamento è proporzionato ai crediti assegnati?

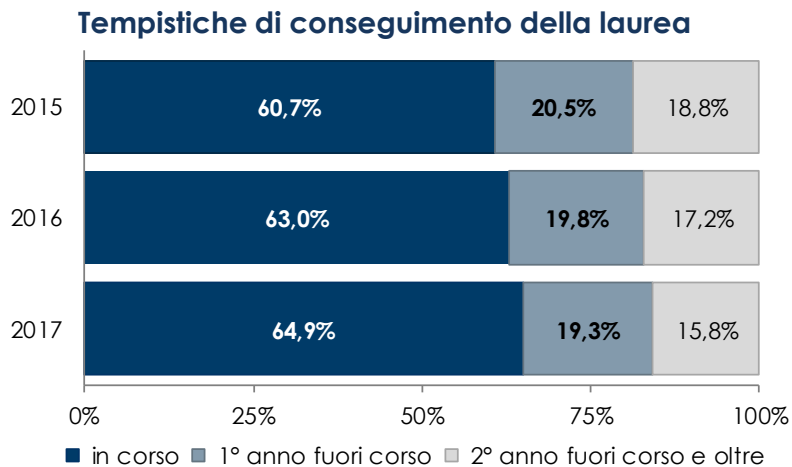
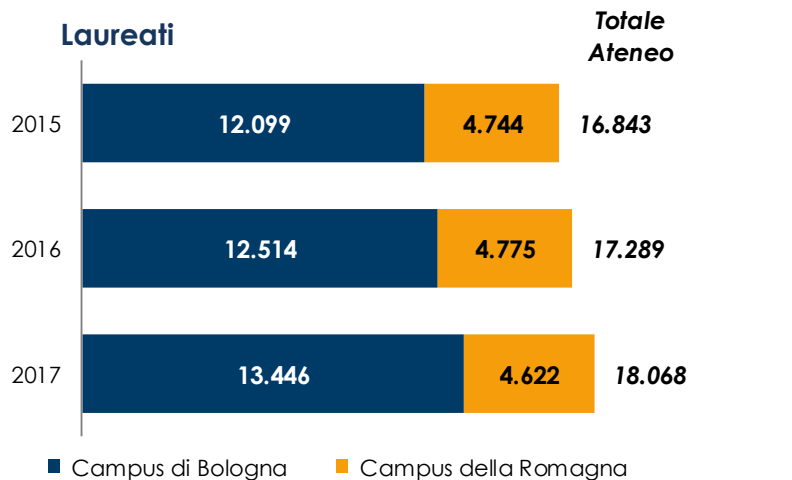
Il docente espone gli argomenti in modo chiaro?

Le aule in cui si sono svolte le lezioni sono risultate adeguate (si vede, si sente, si trova posto)?

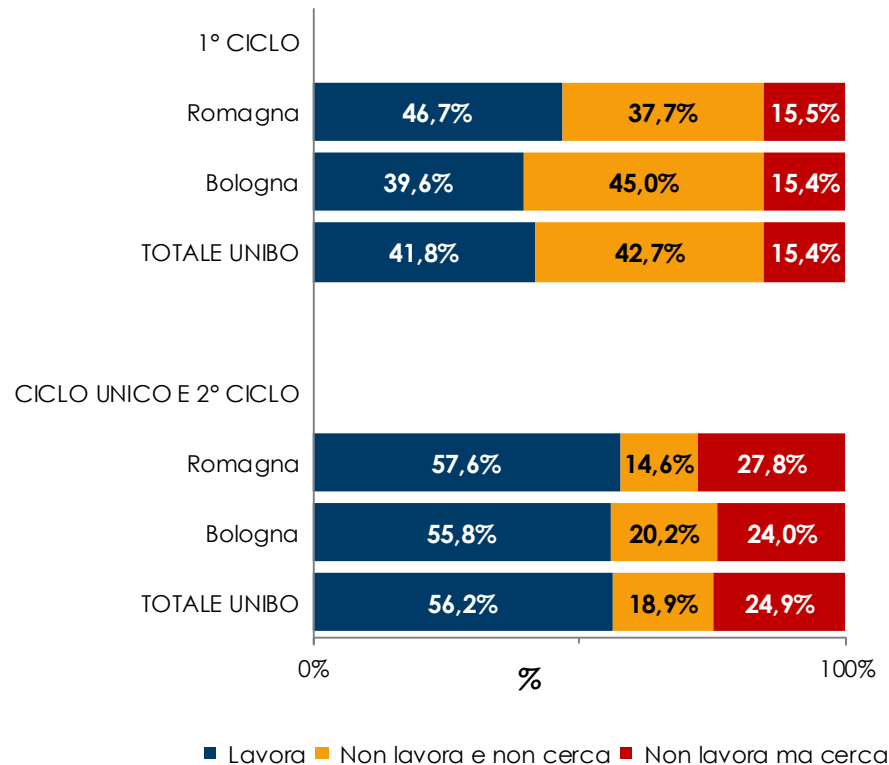
L'orario delle lezioni del periodo consente frequenza e attività di studio individuale adeguate?



La didattica e la formazione



Condizione occupazionale a un anno dalla laurea



Fonte: Almalaurea – Indagine 2017 sulla condizione occupazionale dei laureati.



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

I numeri di Forlì

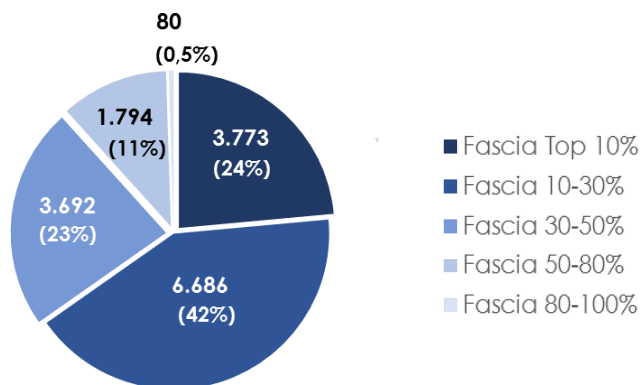
	Forlì		
	2015	2016	2017
Corsi di Laurea e Laurea magistrale a ciclo unico	6	6	6
Corsi di Laurea magistrale	11	11	11
Totale corsi di studi	17	17	17
<i>di cui: a doppi diplomi</i>	7	9	9
Dottorati	1	1	2
Master	3	3	3
Corsi di alta formazione	3	1	-
Totale studenti iscritti	5.574	5.828	6.135
<i>di cui: a corsi di Laurea magistrale</i>	1.561	1.651	1.775
<i>di cui: a doppi diplomi</i>	947	1.667	1.835
Laureati	1.545	1.543	1.555
Docenti e Ricercatori incardinati nella sede	202	203	204
Personale tecnico amministrativo	135	138	138
Lettori e collaboratori linguistici	20	18	17



La ricerca e l'innovazione

Prodotti della ricerca per tipologia

	2015	2016	2017
Contributo in Rivista	5.472	5.592	5.866
Contributo in Volume	1.618	1.543	1.637
Libro	429	414	411
Contributo in Atti di Convegno	1.054	1.069	988
Traduzione	35	39	49
Altra tipologia	107	111	97
Attività collegate direttamente alla ricerca	93	76	77
TOTALE	8.808	8.844	9.125



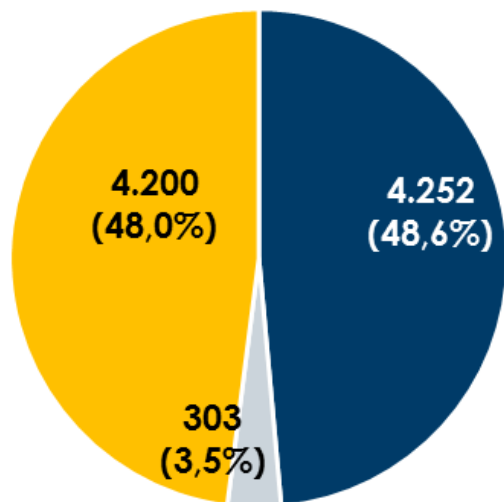
	n. progetti	di cui coordinati	2017 (ml euro)
Romagna	16	1	3,3
Bologna	28	10	13,7
Totale	44	11	17,0

Oltre **3.500** pubblicazioni del catalogo IRIS relative agli anni 2013/2016 si collocano nella fascia eccellente top 10%.



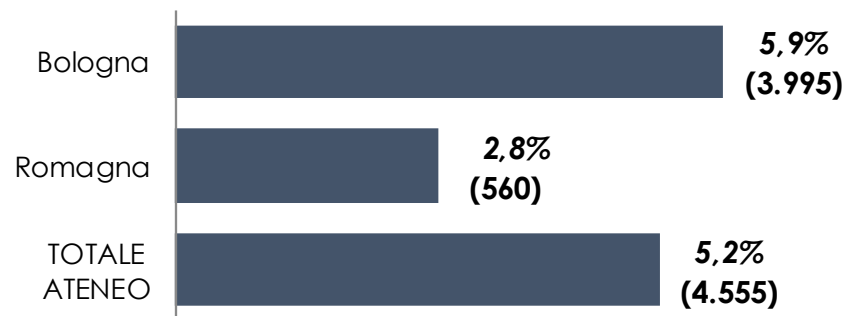
Sport

Tesserati CUSB interni e esterni



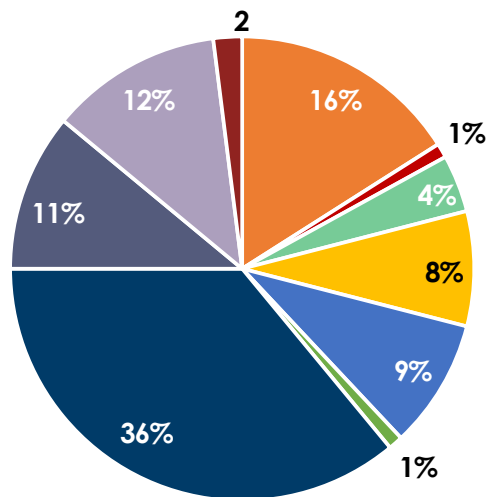
- studenti
- dipendenti universitari (TA e Docenti)
- utenti esterni

Tesserati CUSB interni (studenti e dipendenti) per Campus



I rapporti con il territorio

Convenzioni attive per tirocini



	Ateneo	Bologna	Romagna
Attive	20.025	72%	28%
di cui nel 2017	2.171		

- Associazione/organizzazione no profit/ONG
- Consorzio
- Cooperativa
- Ditta individuale
- Ente pubblico
- Fondazione
- Società di capitali
- Società di persone
- Studio professionale
- Università, Ente di ricerca, network, istituto di istruzione superiore



I rapporti con il territorio

BOLOGNA

CIRI Edilizia e Costruzioni
 CIRI Energia e Ambiente
 CIRI ICT
 CIRI Meccanica Avanzata e Materiali
 CIRI Scienze della Vita e Tecnologie della salute

CESENA

CIRI Agroalimentare
 CIRI ICT

FAENZA

CIRI Meccanica Avanzata e Materiali

FORLÌ

CIRI Aeronautica
 CIRI ICT

RAVENNA

CIRI Edilizia e Costruzioni
 CIRI Energia e Ambiente
 CIRI Meccanica Avanzata e Materiali

RIMINI

CIRI Energia e Ambiente
 CIRI Meccanica Avanzata e Materiali

CIRI	2016	2017
Contratti di ricerca con aziende esterne	78	69
Finanziamenti	13 ml	16 ml
Partecipazione a progetti di ricerca	53	53
Brevetti depositati	8	8



ALMA MATER STUDIORUM
 UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

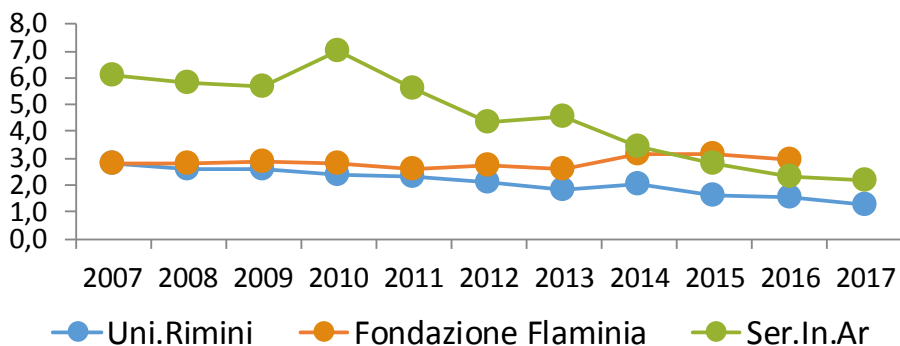
I rapporti con il territorio

	2015	2016	2017
Numero eventi:	1.299	1.322	1.422
di cui per territorio:			
<i>Bologna</i>	1.081	1.066	1.180
<i>Romagna</i>	218	256	242
di cui per categoria:			
<i>Presentazioni</i>	335	374	340
<i>Spettacoli</i>	117	167	173
<i>Seminari e convegni</i>	793	680	726
<i>Cerimonie d'Ateneo</i>	11	10	12
<i>Mostre</i>	43	23	31
<i>Laboratori e visite guidate</i>	-	63	105
<i>Orientamento e lavoro</i>	-	5	15
<i>Altro</i>	-	-	20

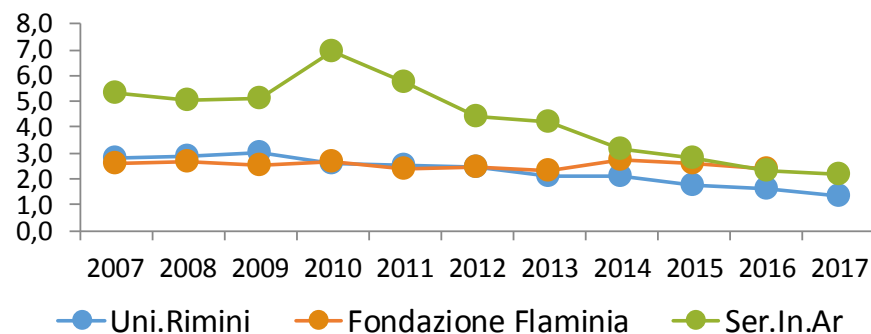


I rapporti con il territorio – Enti di sostegno

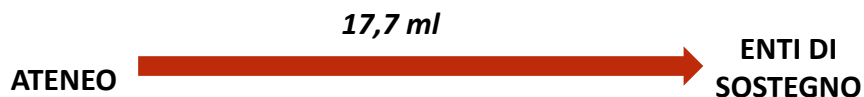
Costi operativi (2007 – 2017) Mln di Euro



Proventi operativi (2007 – 2017) Mln di Euro



Flussi di cassa 2007-2017



2007-2017	
corsi, laboratori, progetti, alta formazione, master, summer school, supporto didattica, convegni, eventi	17,7
gestione spazi (affitti locali, lavori edili, oneri condominiali, oneri gestione, utenze)	
Forlì	
a Ser.In.Ar (per la gestione degli spazi)	10,2
da Ser.In.Ar (per la didattica)	1,2



2007-2017	
contratti docenza, supplenze, tutorato	15,9
contributi edilizia e logistica	
finanziamento ricercatori, dottorati, assegni di ricerca, progetti di ricerca, borse studio	
supporto didattica, corsi, seminari, convegni, congressi	
trasferimenti per ritenute	



I rapporti con il territorio – Enti di sostegno

Esercizio	Cesena	Forlì	Ravenna	Rimini	TOTALE
2007	507.819	963.488		8.384	1.479.691
2008	608.463	726.698		65.544	1.400.705
2009	513.468	604.537		220.354	1.338.359
2010	165.481	1.066.970	149.440	532.413	1.914.304
2011	799.913	434.326	154.068	237.246	1.625.553
2012	134.017	5.544.284	175.462	299.044	6.152.806
2013	622.297	537.113	296.142	228.920	1.684.472
2014	49.664	215.390	111.561	192.106	568.721
2015	53.797	45.045	221.509	134.854	455.205
2016	27.870	41.256	418.551	200.200	687.876
2017	18.788	44.225	195.330	158.238	416.582
TOTALE	3.501.577	10.223.331	1.722.063	2.277.304	17.724.274

a Enti di sostegno

Esercizio	Cesena	Forlì	Ravenna	Rimini	TOTALE
2007	346.248	416.986		460.103	1.223.337
2008	517.829	261.854		444.608	1.224.290
2009	252.745	142.919		345.019	740.683
2010	510.995	74.247	956.963	274.036	1.816.241
2011	99.922	105.312	313.890	201.878	721.002
2012	273.696	47.638	1.680.173	299.576	2.301.083
2013	71.786	50.800	1.211.929	389.099	1.723.614
2014	29.315	14.292	1.358.514	501.023	1.903.144
2015	82.730	67.535	1.394.119	653.713	2.198.098
2016		5.830	756.539	285.840	1.048.209
2017		12.123	982.335	81.688	1.076.146
TOTALE	2.185.265	1.199.535	8.654.464	3.936.581	15.975.845

da Enti di sostegno



Politiche ambientali

Nel 2017 l'Ateneo è Coordinatore nazionale dell'Hub Nazionale del network GreenMetric



Risultati Ranking 2017

- 1° nella graduatoria nazionale
- 29° posto nella classifica internazionale

Progetti nel 2017

Settore Sostenibilità di Ateneo
Progetto Multicampus Sostenibile

Numeri	2017
Potenza installata [kWp]	1.185,81
Nr. di pannelli	5.046
Potenza in immissione Kw	885
Tipo di connessione	MT/BT
Superficie fotovoltaica [m ²]	8.443
Energia immessa in rete	1.426.186





ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Angelo Paletta

angelo.paletta@unibo.it

www.unibo.it